# Progetto Smart Port 5G: Infrastruttura DAS per la connettività avanzata nei porti di Bari e Brindisi

## AVVISO PUBBLICO

## DI CONSULTAZIONE PRELIMINARE DI MERCATO

**ai sensi degli articoli 77 e 78 del decreto legislativo 31 marzo 2023, n. 36 e ss.mm.ii.**

**Consultazione preliminare finalizzata alla definizione del modello tecnico, economico-finanziario, gestionale e procedurale per la progettazione, realizzazione, attivazione e gestione pluriennale di un'infrastruttura DAS 4G/5G multi-operatore nei porti di Bari e Brindisi**



**Sede legale:**
P.le Cristoforo Colombo 1, 70122 Bari
P.IVA 08032850722 – Fattura PA UFL8IJ
mail protocollo@adspmam.it – pec protocollo@pec.adspmam.it
https://www.adspmam.it – tel +39 080 5788511

**Ufficio Territoriale BARI**
**Porto di Bari**
P.le C. Colombo 1, 70122
tel +39 080 5788511

**Ufficio Territoriale BRINDISI**
**Porti di Brindisi e Monopoli**
P.zza V. Emanuele II 7, 72100
tel +39 0831 562649

**Ufficio Territoriale MANFREDONIA**
**Porti di Manfredonia, Barletta e Termoli**
L.mare N. Sauro snc, 71043
tel +39 0884 538547

## 1. Amministrazione procedente

**Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Meridionale**, di seguito anche "Autorità" o "AdSPMAM".
Sede legale: Piazzale Cristoforo Colombo n. 1, 70122 Bari
Codice fiscale: 08032850722
PEC: protocollo@pec.adspmam.it
Sito istituzionale: www.adspmam.it
Piattaforma digitale utilizzata per la consultazione: TUTTOGARE https://gare.adspmam.it/
Responsabile unico del progetto: Ing.Mario Paolo Mega
Responsabile del procedimento per la fase della consultazione: Ing.Mario Paolo Mega
Referente tecnico: Sig.Alessandro Nicola Renna
Referente amministrativo: Dott.ssa Donatella Infante

---

## 2. Premesse

L'Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Meridionale ha presentato il progetto denominato **"Smart Port 5G: infrastruttura DAS per la connettività avanzata nei porti di Bari e Brindisi"** nell'ambito dell'Avviso pubblico promosso dal Dipartimento per la trasformazione digitale della Presidenza del Consiglio dei ministri e finanziato attraverso il Fondo per l'innovazione tecnologica e la digitalizzazione.

Il progetto è finalizzato alla realizzazione di un'infrastruttura di telecomunicazione wireless basata su tecnologia **DAS, Distributed Antenna System**, destinata a migliorare la copertura, la capacità e la qualità delle comunicazioni mobili, con particolare riferimento ai servizi 4G e 5G, nelle aree portuali di Bari e Brindisi, nonché ad abilitare servizi digitali innovativi in ambito logistico, operativo, ambientale, di sicurezza e di assistenza ai passeggeri.

Il progetto è stato positivamente valutato dal Dipartimento per la trasformazione digitale e ammesso a un contributo pubblico pari a **euro 1.844.778,00.**

In data **18 maggio 2026** è stata sottoscritta la Convenzione tra il Dipartimento per la trasformazione digitale e l'Autorità, con la quale sono stati disciplinati gli obblighi, le modalità attuative, le tempistiche e le condizioni di erogazione del finanziamento.

Il costo complessivo del progetto approvato è pari a **euro 3.400.000,00**, così articolato:

- euro **1.844.778,00** a valere sul finanziamento pubblico del Dipartimento per la trasformazione digitale;
- euro **1.229.853,00** quale apporto privato minimo riferito all'intervento DAS;
- euro **325.369,00** a carico del bilancio dell'Autorità per lo sviluppo e l'integrazione di servizi digitali innovativi.

L'intervento DAS ricompreso nel perimetro preliminare della concessione presenta, pertanto, un costo lordo di riferimento pari a **euro 3.074.631,00**, costituito dal contributo pubblico e dall'apporto privato minimo.



**Sede legale:**
P.le Cristoforo Colombo 1, 70122 Bari
P.IVA 08032850722 – Fattura PA UFL8IJ
mail protocollo@adspmam.it – pec protocollo@pec.adspmam.it
https://www.adspmam.it – tel +39 080 5788511

**Ufficio Territoriale BARI**
**Porto di Bari**
P.le C. Colombo 1, 70122
tel +39 080 5788511

**Ufficio Territoriale BRINDISI**
**Porti di Brindisi e Monopoli**
P.zza V. Emanuele II 7, 72100
tel +39 0831 562649

**Ufficio Territoriale MANFREDONIA**
**Porti di Manfredonia, Barletta e Termoli**
L.mare N. Sauro snc, 71043
tel +39 0884 538547

La quota di euro 325.369,00 sostenuta direttamente dall'Autorità non concorre al CAPEX della concessione. Restano ferme la necessità di coordinare contrattualmente tempi, interfacce, responsabilità e attività di collaudo con le prestazioni affidate al futuro concessionario e la possibilità di valutarne l'eventuale rilevanza ai fini della stima definitiva della concessione, qualora essa configuri beni, servizi o altre utilità effettivamente messe a disposizione del concessionario per l'esecuzione del contratto.
La proposta progettuale approvata assume, quale ipotesi di riferimento, il ricorso a un modello di Partenariato Pubblico-Privato con selezione di un operatore privato specializzato, chiamato a svolgere le funzioni di **Infrastructure Operator** e **Neutral Host**, mediante la progettazione, realizzazione, attivazione e gestione pluriennale di un'infrastruttura condivisa e multi-operatore, con apporto di risorse private e assunzione di un effettivo rischio operativo.
La qualificazione giuridica definitiva dell'operazione, il relativo perimetro, la durata, la struttura dei ricavi, l'allocazione dei rischi, i requisiti di partecipazione e la procedura di affidamento saranno definiti dall'Autorità all'esito dell'istruttoria e tenendo conto, senza alcun vincolo, degli elementi acquisiti attraverso la presente consultazione.

---

## 3. Base normativa

La presente consultazione è svolta ai sensi degli articoli 77 e 78 del decreto legislativo 31 marzo 2023, n. 36, per quanto compatibili con la natura dell'operazione ipotizzata e con la disciplina applicabile alle concessioni e al partenariato pubblico-privato.
La consultazione è condotta nel rispetto dei principi di:

- trasparenza;
- pubblicità;
- accesso al mercato;
- parità di trattamento;
- non discriminazione;
- proporzionalità;
- neutralità tecnologica;
- tutela della concorrenza;
- riservatezza delle informazioni effettivamente riconducibili a segreti tecnici o commerciali;
- tracciabilità dell'istruttoria.

La consultazione è finalizzata all'acquisizione di informazioni, consulenze, relazioni e altra documentazione di carattere tecnico, industriale, economico, finanziario, organizzativo e gestionale utile alla preparazione degli atti della futura procedura.
I contributi acquisiti potranno essere utilizzati dall'Autorità nella pianificazione e nella predisposizione della futura procedura, a condizione che tale utilizzo non produca distorsioni della concorrenza e non determini violazioni dei principi di non discriminazione e trasparenza.
Qualora un operatore economico che abbia partecipato alla consultazione prenda parte alla futura procedura, l'Autorità adotterà le misure necessarie a garantire la trasparenza e a evitare che la precedente partecipazione determini un vantaggio competitivo o un'alterazione della concorrenza.



**Sede legale:**
P.le Cristoforo Colombo 1, 70122 Bari
P.IVA 08032850722 – Fattura PA UFL8IJ
mail protocollo@adspmam.it – pec protocollo@pec.adspmam.it
https://www.adspmam.it – tel +39 080 5788511

**Ufficio Territoriale BARI**
**Porto di Bari**
P.le C. Colombo 1, 70122
tel +39 080 5788511

**Ufficio Territoriale BRINDISI**
**Porti di Brindisi e Monopoli**
P.zza V. Emanuele II 7, 72100
tel +39 0831 562649

**Ufficio Territoriale MANFREDONIA**
**Porti di Manfredonia, Barletta e Termoli**
L.mare N. Sauro snc, 71043
tel +39 0884 538547

A tal fine, l'Autorità potrà mettere a disposizione degli altri candidati od offerenti le informazioni pertinenti scambiate durante la consultazione e prevedere termini adeguati per la presentazione delle offerte.
L'eventuale esclusione di un operatore dalla futura procedura potrà essere presa in considerazione esclusivamente qualora non risulti possibile garantire altrimenti la parità di trattamento e dopo aver consentito all'operatore interessato di dimostrare che la propria partecipazione alla consultazione non ha determinato un'alterazione della concorrenza. Gli articoli 77 e 78 disciplinano rispettivamente l'acquisizione di informazioni utili alla preparazione della procedura e le misure necessarie a evitare vantaggi competitivi per chi abbia partecipato alla consultazione.

---

## 4. Natura e finalità della consultazione

La presente iniziativa costituisce esclusivamente una **consultazione preliminare di mercato**.
Essa:

- non costituisce avvio di una procedura di affidamento;
- non costituisce avviso di manifestazione di interesse finalizzato alla selezione di operatori da invitare;
- non costituisce proposta contrattuale;
- non costituisce invito a presentare offerta;
- non costituisce procedura di prequalificazione;
- non comporta la formazione di graduatorie;
- non determina l'attribuzione di punteggi o altri vantaggi competitivi;
- non attribuisce ai partecipanti alcun diritto a essere invitati o ammessi alla futura procedura;
- non costituisce condizione necessaria per la partecipazione alla futura procedura;
- non vincola l'Autorità rispetto alle successive determinazioni;
- non comporta alcun obbligo di indizione della procedura di affidamento;
- non costituisce riconoscimento di compensi, rimborsi o indennizzi per i contributi presentati.

La partecipazione alla consultazione non preclude la partecipazione alla futura procedura, nel rispetto delle misure necessarie a evitare alterazioni della concorrenza e a garantire la parità informativa tra tutti i concorrenti.
L'Autorità potrà sospendere, modificare, prorogare o revocare la presente consultazione, nonché interrompere il procedimento o non dare seguito alla successiva procedura di affidamento, senza che i partecipanti possano avanzare pretese, richieste di indennizzo o richieste risarcitorie.

---

## 5. Oggetto dell'intervento

L'intervento riguarda, in via preliminare, la progettazione, il finanziamento per la quota privata, la realizzazione, l'installazione, l'attivazione, il collaudo, la gestione, la manutenzione e l'evoluzione tecnologica di un'infrastruttura DAS multibanda e multi-operatore, predisposta per l'integrazione delle reti LTE 4G e 5G, estesa alle aree portuali di Bari e Brindisi.



**Sede legale:**
P.le Cristoforo Colombo 1, 70122 Bari
P.IVA 08032850722 – Fattura PA UFL8IJ
mail protocollo@adspmam.it – pec protocollo@pec.adspmam.it
https://www.adspmam.it – tel +39 080 5788511

**Ufficio Territoriale BARI**
**Porto di Bari**
P.le C. Colombo 1, 70122
tel +39 080 5788511

**Ufficio Territoriale BRINDISI**
**Porti di Brindisi e Monopoli**
P.zza V. Emanuele II 7, 72100
tel +39 0831 562649

**Ufficio Territoriale MANFREDONIA**
**Porti di Manfredonia, Barletta e Termoli**
L.mare N. Sauro snc, 71043
tel +39 0884 538547

Il modello gestionale ipotizzato prevede l'affidamento a un soggetto privato delle funzioni di Infrastructure Operator e Neutral Host, con:

- gestione dell'infrastruttura condivisa;
- coordinamento e interazione con gli operatori mobili;
- condizioni di accesso aperte, trasparenti e non discriminatorie;
- gestione e monitoraggio dei livelli di servizio;
- manutenzione ordinaria, straordinaria ed evolutiva;
- assunzione dei rischi allocati contrattualmente;
- gestione dei rapporti tecnici e commerciali con gli operatori mobili.

La baseline del progetto approvato prevede, tra gli altri, i seguenti output e risultati:

- copertura complessiva di **5.000.000 m²**, di cui 3.000.000 m² riferiti al porto di Bari e 2.000.000 m² riferiti al porto di Brindisi;
- infrastruttura DAS multibanda e multi-operatore;
- supporto alle tecnologie 4G e 5G;
- più di 100 apparati, quale indicatore progettuale approvato;
- capacità minima pari ad almeno 1 Gbps per unità di connessione, nelle condizioni e secondo le modalità di misurazione da precisare;
- almeno due operatori mobili nazionali attivi nella fase iniziale dell'esercizio;
- gestione e continuità del servizio per almeno dieci anni;
- monitoraggio centralizzato dei parametri radio e di disponibilità;
- interoperabilità con il PCS GAIA e con gli altri sistemi ICT portuali;
- abilitazione di servizi IoT, logistici, ambientali, energetici, di smart security e di servizi digitali rivolti ai passeggeri;
- predisposizione all'evoluzione verso nuove bande, funzionalità e standard tecnologici.

Gli output, i risultati funzionali e i livelli minimi derivanti dalla candidatura approvata costituiscono la baseline della successiva operazione.

La consultazione può contribuire a precisare le modalità di realizzazione, misurazione e verifica dei risultati, nonché a valutare soluzioni equivalenti o migliorative, ma non è finalizzata a trasformare in opzionali risultati già previsti e approvati.

---

## 6. Prestazioni preliminarmente comprese nel perimetro

Il perimetro preliminare dell'operazione comprende, in particolare:

1. rilievi, radio planning e progettazione esecutiva;
2. predisposizione e gestione del piano autorizzativo;
3. acquisizione delle autorizzazioni, dei nulla osta e degli altri titoli necessari;
4. apporto della quota privata minima;
5. finanziamento degli ulteriori investimenti e costi non coperti dal contributo pubblico;
6. realizzazione delle opere civili e impiantistiche strettamente funzionali;
7. fornitura, installazione e configurazione dell'infrastruttura DAS;
8. realizzazione o utilizzo delle dorsali in fibra ottica;



**Sede legale:**
P.le Cristoforo Colombo 1, 70122 Bari
P.IVA 08032850722 – Fattura PA UFL8IJ
mail protocollo@adspmam.it – pec protocollo@pec.adspmam.it
https://www.adspmam.it – tel +39 080 5788511

**Ufficio Territoriale BARI**
**Porto di Bari**
P.le C. Colombo 1, 70122
tel +39 080 5788511

**Ufficio Territoriale BRINDISI**
**Porti di Brindisi e Monopoli**
P.zza V. Emanuele II 7, 72100
tel +39 0831 562649

**Ufficio Territoriale MANFREDONIA**
**Porti di Manfredonia, Barletta e Termoli**
L.mare N. Sauro snc, 71043
tel +39 0884 538547

9. predisposizione del BTS Hotel o di altra soluzione tecnicamente equivalente;
10. installazione e configurazione di Master Unit, Remote Unit, sistemi RF passivi e antenne;
11. predisposizione degli spazi e delle interfacce per gli apparati degli MNO;
12. coordinamento tecnico e onboarding degli operatori mobili;
13. esecuzione di test tecnici, drive test, walk test e prove di integrazione;
14. verifica dei KPI, collaudo e messa in esercizio;
15. gestione dell'infrastruttura secondo il modello Neutral Host;
16. monitoraggio mediante NOC, gestione degli allarmi, inventario e reportistica;
17. manutenzione preventiva, correttiva, straordinaria ed evolutiva;
18. gestione dei ricambi e dell'obsolescenza;
19. adozione di misure di cybersecurity, logging, gestione delle vulnerabilità e degli incidenti;
20. interoperabilità con PCS GAIA e con gli altri sistemi ICT e servizi digitali dell'Autorità;
21. predisposizione delle interfacce, delle API e delle funzionalità di QoS;
22. esecuzione delle prove end-to-end;
23. evoluzione tecnologica durante il periodo di gestione;
24. gestione trasparente e non discriminatoria dei rapporti con gli MNO;
25. disciplina dell'handback e della continuità del servizio al termine del rapporto.

Le applicazioni e le piattaforme sviluppate direttamente dall'Autorità potranno rimanere esterne al perimetro economico della concessione.

Resteranno tuttavia comprese negli obblighi del futuro concessionario tutte le prestazioni infrastrutturali, di connettività, interoperabilità, cooperazione, QoS e collaudo end-to-end rientranti nella sua sfera di controllo e necessarie al conseguimento dei risultati approvati.

---

## 7. Quadro economico preliminare

Il quadro economico preliminare dell'operazione è così articolato:

| **Grandezza economica** | **Importo** |
|---|---|
| CAPEX dell'intervento DAS ricompreso nel perimetro della concessione | € 3.074.631,00 |
| Contributo pubblico DTD | € 1.844.778,00 |
| Apporto privato minimo | € 1.229.853,00 |
| Costi diretti sostenuti dall'AdSPMAM, esterni al PEF della concessione | € 325.369,00 |
| Costo complessivo del progetto approvato | € 3.400.000,00 |
| Fatturato operativo lordo decennale stimato | circa € 6.569.833,00 |
| **Valore stimato provvisorio della concessione** | **circa € 8.414.611,00** |

Gli importi relativi al CAPEX e al costo complessivo del progetto sono espressi al lordo, secondo il quadro economico approvato. Il valore stimato della concessione deve invece essere determinato al netto dell'IVA secondo le regole applicabili e sulla base della configurazione definitiva dell'operazione.

---



**Sede legale:**
P.le Cristoforo Colombo 1, 70122 Bari
P.IVA 08032850722 – Fattura PA UFL8IJ
mail protocollo@adspmam.it – pec protocollo@pec.adspmam.it
https://www.adspmam.it – tel +39 080 5788511

**Ufficio Territoriale BARI**
**Porto di Bari**
P.le C. Colombo 1, 70122
tel +39 080 5788511

**Ufficio Territoriale BRINDISI**
**Porti di Brindisi e Monopoli**
P.zza V. Emanuele II 7, 72100
tel +39 0831 562649

**Ufficio Territoriale MANFREDONIA**
**Porti di Manfredonia, Barletta e Termoli**
L.mare N. Sauro snc, 71043
tel +39 0884 538547

## 8. Valore stimato provvisorio della concessione

La seguente stima è riportata esclusivamente quale scenario istruttorio di riferimento utilizzato dall'AdSPMAM per la predisposizione della consultazione e non costituisce posizione definitiva dell'Amministrazione in ordine al valore della futura concessione.

Sulla base delle ipotesi preliminari contenute nel modello economico-finanziario predisposto ai fini della presente consultazione, il **valore stimato provvisorio della concessione**, calcolato ai sensi dell'articolo 179 del decreto legislativo 31 marzo 2023, n. 36, è quantificato in **circa euro 8,4 milioni, al netto dell'IVA ove applicabile** e, più precisamente, in **euro 8.414.610,60**.

Il valore deriva, allo stato:

- dal fatturato operativo lordo stimato per i dieci anni di esercizio, pari a **euro 6.569.832,60**;
- dal contributo pubblico all'investimento pari a **euro 1.844.778,00**, considerato provvisoriamente quale vantaggio finanziario rilevante ai fini della stima della concessione.

Il modello economico-finanziario preliminare assume, nel caso base:

- durata dell'esercizio pari a dieci anni, decorrenti dall'esito positivo del collaudo;
- durata stimata della fase di progettazione e realizzazione pari a dieci mesi;
- durata stimata della fase di collaudo pari a un mese;
- attivazione di almeno due MNO nella fase iniziale dell'esercizio;
- canone iniziale annuo pari a euro 300.000,00 per ciascun MNO;
- ricavi iniziali complessivi pari a euro 600.000,00 annui;
- indicizzazione annua dei ricavi pari al 2%;
- assenza, nel caso base, di ricavi attribuiti al terzo e al quarto MNO;
- assenza, nel caso base, di ricavi integrativi derivanti da operatori portuali o da altri utenti;
- assenza di corrispettivi annuali a carico dell'Autorità;
- assenza di ricavi derivanti da eventuali clausole di opzione;
- rilevanza provvisoria del contributo pubblico all'investimento ai fini della determinazione del valore della concessione.

Il valore stimato provvisorio:

1. non coincide con il costo iniziale dell'intervento DAS, pari a euro 3.074.631,00;
2. non coincide con il costo complessivo del progetto approvato, pari a euro 3.400.000,00;
3. non rappresenta un importo posto a base di gara;
4. non costituisce garanzia di ricavo, fatturato o redditività per il futuro concessionario;
5. non comporta alcun impegno dell'Autorità a riconoscere corrispettivi ulteriori rispetto a quelli eventualmente previsti negli atti di gara;
6. non limita il rischio operativo che sarà allocato al concessionario;
7. non comprende, allo stato, il valore di eventuali clausole di opzione non ancora definite;
8. non comprende ulteriori utilità economiche non ancora individuate e valorizzate;
9. non comprende automaticamente i costi diretti sostenuti dall'AdSPMAM per euro 325.369,00, in quanto esterni al perimetro economico preliminare della concessione;
10. sarà rideterminato prima dell'avvio della procedura di affidamento mediante un metodo oggettivo esplicitato nella documentazione di gara.



**Sede legale:**
P.le Cristoforo Colombo 1, 70122 Bari
P.IVA 08032850722 – Fattura PA UFL8IJ
mail protocollo@adspmam.it – pec protocollo@pec.adspmam.it
https://www.adspmam.it – tel +39 080 5788511

**Ufficio Territoriale BARI**
**Porto di Bari**
P.le C. Colombo 1, 70122
tel +39 080 5788511

**Ufficio Territoriale BRINDISI**
**Porti di Brindisi e Monopoli**
P.zza V. Emanuele II 7, 72100
tel +39 0831 562649

**Ufficio Territoriale MANFREDONIA**
**Porti di Manfredonia, Barletta e Termoli**
L.mare N. Sauro snc, 71043
tel +39 0884 538547

Ai sensi dell'articolo 179 del D.Lgs. 36/2023, il valore della concessione è costituito dal fatturato totale generato lungo l'intera durata del contratto e deve tenere conto, quando pertinenti, anche delle opzioni, dei pagamenti o vantaggi finanziari conferiti al concessionario, delle sovvenzioni pubbliche di investimento, delle sovvenzioni di terzi e delle forniture o dei servizi necessari messi a disposizione dell'operatore.
La stima sarà aggiornata sulla base:

- degli esiti della presente consultazione;
- dei canoni effettivamente praticabili nei rapporti con gli MNO;
- delle evidenze commerciali relative all'adesione degli MNO;
- degli OPEX necessari per l'intero periodo di esercizio;
- degli investimenti di rinnovo e aggiornamento tecnologico;
- delle eventuali opzioni;
- delle ulteriori utilità economicamente rilevanti;
- della definitiva configurazione del contributo pubblico;
- della struttura finale dell'operazione.

---

## 9. Finalità conoscitive della consultazione

La consultazione non è limitata alla verifica dell'interesse generico degli operatori.
Essa è finalizzata ad acquisire informazioni concretamente utilizzabili per la predisposizione della futura procedura e per la definizione degli obblighi tecnici, gestionali ed economico-finanziari.

### 9.1 Modello industriale e gestionale

L'Autorità intende:

- verificare la fattibilità industriale dell'operazione;
- verificare l'interesse del mercato a svolgere il ruolo di Infrastructure Operator e Neutral Host;
- valutare la praticabilità di una concessione unica per Bari e Brindisi;
- valutare l'eventuale suddivisione in lotti o il ricorso a modelli differenziati;
- individuare la più efficace allocazione delle attività tra Autorità, concessionario, MNO e altri soggetti;
- individuare le condizioni necessarie per assicurare un accesso aperto, trasparente e non discriminatorio agli MNO;
- approfondire le modalità e le tempistiche di onboarding degli MNO;
- verificare le modalità di gestione della capacità, delle interferenze e dei rapporti con gli operatori mobili;
- verificare l'adeguatezza della durata minima decennale dell'esercizio.

### 9.2 Soluzione tecnica

L'Autorità intende:

- verificare l'adeguatezza della baseline DAS;
- acquisire indicazioni su soluzioni equivalenti o migliorative capaci di garantire almeno i medesimi output e risultati;
- precisare le modalità di misurazione della copertura, capacità e qualità del servizio;



**Sede legale:**
P.le Cristoforo Colombo 1, 70122 Bari
P.IVA 08032850722 – Fattura PA UFL8IJ
mail protocollo@adspmam.it – pec protocollo@pec.adspmam.it
https://www.adspmam.it – tel +39 080 5788511

**Ufficio Territoriale BARI**
**Porto di Bari**
P.le C. Colombo 1, 70122
tel +39 080 5788511

**Ufficio Territoriale BRINDISI**
**Porti di Brindisi e Monopoli**
P.zza V. Emanuele II 7, 72100
tel +39 0831 562649

**Ufficio Territoriale MANFREDONIA**
**Porti di Manfredonia, Barletta e Termoli**
L.mare N. Sauro snc, 71043
tel +39 0884 538547

- definire KPI, SLA, soglie di disponibilità, resilienza e tempi di ripristino;
- individuare il corretto dimensionamento delle componenti attive e passive;
- verificare l'adeguatezza delle bande e delle funzionalità previste;
- definire le condizioni di integrazione con le reti degli MNO;
- approfondire gli obblighi di cybersecurity e continuità operativa;
- definire le modalità di interoperabilità con PCS GAIA e con i sistemi ICT portuali;
- individuare modalità e responsabilità delle prove end-to-end;
- verificare le esigenze di aggiornamento tecnologico durante la concessione.

**9.3 Modello economico-finanziario e valore della concessione**

L'Autorità intende:

- verificare la congruità del valore stimato provvisorio della concessione, quantificato in circa euro 8,4 milioni;
- verificare la sostenibilità dell'apporto privato minimo di euro 1.229.853,00;
- acquisire elementi circa i canoni annui praticabili nei rapporti con gli MNO;
- verificare la sostenibilità dell'ipotesi preliminare di un canone iniziale complessivo pari a euro 600.000,00 annui, riferito a due MNO;
- individuare la durata necessaria per il recupero degli investimenti e per una ragionevole remunerazione del capitale;
- verificare le fonti di ricavo realisticamente conseguibili durante la concessione;
- acquisire dati relativi agli OPEX di gestione, manutenzione, energia, connettività, cybersecurity, monitoraggio e aggiornamento tecnologico;
- verificare le condizioni di finanziabilità e bancabilità dell'operazione;
- approfondire il modello tariffario applicabile agli MNO e agli eventuali ulteriori utilizzatori;
- verificare l'eventuale applicabilità di meccanismi di revenue sharing in favore dell'Autorità;
- individuare e valorizzare eventuali clausole di opzione;
- individuare eventuali servizi aggiuntivi e ulteriori utilità economicamente rilevanti;
- verificare la rilevanza, ai fini del valore della concessione, del contributo pubblico e delle eventuali ulteriori risorse, beni o servizi messi a disposizione del concessionario;
- acquisire elementi utili alla predisposizione del Piano Economico-Finanziario di riferimento;
- individuare meccanismi di riequilibrio compatibili con il permanere di un effettivo rischio operativo in capo al concessionario.

**9.4 Allocazione dei rischi**

L'Autorità intende:

- individuare i rischi di costruzione, disponibilità, domanda, autorizzazione, integrazione, finanziamento e obsolescenza;
- verificare quali rischi possano essere concretamente assunti dal soggetto privato;
- precisare il rischio connesso alla mancata o ritardata adesione degli MNO;
- individuare gli eventi e le condizioni rilevanti ai fini dell'equilibrio economico-finanziario;
- predisporre una matrice dei rischi coerente con le capacità effettive delle parti;
- evitare che il contributo pubblico o gli eventuali meccanismi di riequilibrio eliminino l'effettiva esposizione del concessionario al rischio operativo.



**Sede legale:**
P.le Cristoforo Colombo 1, 70122 Bari
P.IVA 08032850722 – Fattura PA UFL8IJ
mail protocollo@adspmam.it – pec protocollo@pec.adspmam.it
https://www.adspmam.it – tel +39 080 5788511

**Ufficio Territoriale BARI**
**Porto di Bari**
P.le C. Colombo 1, 70122
tel +39 080 5788511

**Ufficio Territoriale BRINDISI**
**Porti di Brindisi e Monopoli**
P.zza V. Emanuele II 7, 72100
tel +39 0831 562649

**Ufficio Territoriale MANFREDONIA**
**Porti di Manfredonia, Barletta e Termoli**
L.mare N. Sauro snc, 71043
tel +39 0884 538547

### 9.5 Procedura e requisiti di partecipazione

L'Autorità intende:

- verificare la proporzionalità dei possibili requisiti economico-finanziari;
- verificare la proporzionalità dei requisiti tecnico-professionali;
- individuare le forme di partecipazione maggiormente coerenti con la natura multidisciplinare dell'intervento;
- definire i contenuti minimi dell'offerta tecnica;
- individuare criteri di aggiudicazione idonei a valorizzare qualità, innovazione, sostenibilità e solidità gestionale;
- individuare i livelli di evidenza MNO ragionevolmente richiedibili in fase di offerta;
- individuare documenti, dati, rilievi, planimetrie e sopralluoghi da mettere a disposizione nella futura procedura;
- acquisire indicazioni sull'eventuale ricorso a raggruppamenti, avvalimento e subappalto, nei limiti previsti dalla disciplina applicabile.

---

## 10. Soggetti ammessi alla consultazione

Possono partecipare alla consultazione, singolarmente o mediante contributi congiunti, i soggetti operanti nei settori interessati dall'iniziativa e, in particolare:

- operatori specializzati nella progettazione e realizzazione di infrastrutture DAS;
- Infrastructure Operator;
- Neutral Host;
- operatori di comunicazioni elettroniche;
- Mobile Network Operator;
- imprese operanti nel settore delle reti in fibra ottica;
- system integrator;
- imprese specializzate in progettazione, opere impiantistiche e infrastrutture tecnologiche;
- gestori di NOC e servizi di manutenzione di reti mission critical;
- operatori con competenze in cybersecurity, IoT, edge computing e integrazione di sistemi;
- operatori economici attivi nei settori della logistica e dei servizi digitali portuali;
- investitori istituzionali;
- finanziatori e istituti di credito;
- associazioni di categoria;
- università e centri di ricerca;
- esperti e altri soggetti portatori di competenze pertinenti;
- raggruppamenti, consorzi o aggregazioni di soggetti appartenenti alle categorie sopra indicate.

La partecipazione è aperta anche a soggetti interessati soltanto ad alcuni profili tecnici, industriali, economici, finanziari o gestionali, purché sia chiaramente indicato l'ambito al quale si riferisce il contributo.

La partecipazione è libera e non è subordinata al possesso dei requisiti generali o speciali previsti per la futura procedura di affidamento. Ai fini della consultazione rilevano esclusivamente la pertinenza, la



**Sede legale:**
P.le Cristoforo Colombo 1, 70122 Bari
P.IVA 08032850722 – Fattura PA UFL8IJ
mail protocollo@adspmam.it – pec protocollo@pec.adspmam.it
https://www.adspmam.it – tel +39 080 5788511

**Ufficio Territoriale BARI**
**Porto di Bari**
P.le C. Colombo 1, 70122
tel +39 080 5788511

**Ufficio Territoriale BRINDISI**
**Porti di Brindisi e Monopoli**
P.zza V. Emanuele II 7, 72100
tel +39 0831 562649

**Ufficio Territoriale MANFREDONIA**
**Porti di Manfredonia, Barletta e Termoli**
L.mare N. Sauro snc, 71043
tel +39 0884 538547

competenza e l'esperienza del soggetto rispetto agli ambiti sui quali è presentato il contributo. La partecipazione alla consultazione non costituisce prequalificazione e non incide sull'ammissione alla futura procedura, i cui requisiti saranno definiti e verificati esclusivamente nell'ambito della medesima.

---

**11. Documentazione posta a disposizione**

Costituiscono documentazione della consultazione:

1. il presente avviso;
2. il documento di inquadramento tecnico della consultazione;
3. la relazione tecnica approvata in fase di candidatura;
4. il questionario di consultazione;
5. il modello economico-finanziario preliminare;
6. lo schema preliminare di matrice dei rischi;
7. l'informativa sul trattamento dei dati personali;
8. ogni ulteriore documento pubblicato dall'Autorità durante la consultazione.

La relazione tecnica approvata in fase di candidatura documenta gli output, i risultati e l'impostazione sulla base dei quali è stato concesso il finanziamento. Le descrizioni architetturali, le localizzazioni, le tecnologie, le configurazioni e le quantità in essa contenute costituiscono la baseline progettuale e non devono essere interpretate come specifiche definitive della futura procedura, salvo gli elementi espressamente qualificati come vincolanti.

Il presente avviso sarà pubblicato e reso conoscibile ai soggetti interessati secondo le modalità previste dall'articolo 20. La documentazione integrale della consultazione, i chiarimenti, gli allegati e ogni successiva comunicazione ufficiale saranno resi disponibili tramite la piattaforma digitale indicata nella sezione 1.

Eventuali informazioni ulteriori, necessarie alla formulazione dei contributi e non immediatamente pubblicabili per ragioni di sicurezza o riservatezza, potranno essere rese accessibili secondo modalità stabilite dall'Autorità e nel rispetto del principio di parità informativa.

---

**12. Modalità di partecipazione**

I soggetti interessati devono presentare:

1. istanza di partecipazione alla consultazione (Allegato A), sottoscritta digitalmente dal legale rappresentante o da altro soggetto munito dei necessari poteri;
2. questionario di consultazione compilato nelle sezioni di interesse (Allegato B);
3. breve presentazione del soggetto partecipante, contenente le informazioni utili a rappresentarne il profilo, le competenze, le esperienze e il titolo in base al quale opera nei settori interessati dall'iniziativa;
4. eventuale relazione tecnica integrativa, preferibilmente non superiore a n.30 pagine;
5. eventuali schemi architetturali, cronoprogrammi, tabelle economiche o altri allegati ritenuti utili;
6. dichiarazione contenente l'indicazione puntuale delle informazioni ritenute coperte da segreto tecnico o commerciale;



**Sede legale:**
P.le Cristoforo Colombo 1, 70122 Bari
P.IVA 08032850722 – Fattura PA UFL8IJ
mail protocollo@adspmam.it – pec protocollo@pec.adspmam.it
https://www.adspmam.it – tel +39 080 5788511

**Ufficio Territoriale BARI**
**Porto di Bari**
P.le C. Colombo 1, 70122
tel +39 080 5788511

**Ufficio Territoriale BRINDISI**
**Porti di Brindisi e Monopoli**
P.zza V. Emanuele II 7, 72100
tel +39 0831 562649

**Ufficio Territoriale MANFREDONIA**
**Porti di Manfredonia, Barletta e Termoli**
L.mare N. Sauro snc, 71043
tel +39 0884 538547

7. versione del contributo priva delle informazioni riservate, utilizzabile dall'Autorità per le attività di pubblicazione o condivisione necessarie a garantire la parità informativa.

La documentazione dovrà essere trasmessa esclusivamente mediante la Piattaforma di approvvigionamento digitale (PAD) "Tuttogare" raggiungibile all'indirizzo https://gare.adspmam.it/, entro e non oltre:

**le ore 10:00 del giorno 22/10/2026.**

Per poter presentare la propria candidatura alla consultazione, è necessario accedere alla PAD. L'accesso è gratuito ed è consentito a seguito dell'identificazione online dell'operatore economico.
L'identificazione avviene o mediante il sistema pubblico per la gestione dell'identità digitale di cittadini e imprese (SPID) o attraverso gli altri mezzi di identificazione elettronica per il riconoscimento reciproco transfrontaliero ai sensi del Regolamento eIDAS. Una volta completata la procedura di identificazione, ad ogni operatore economico identificato viene attribuito un profilo da utilizzare nella procedura di consultazione.
Non saranno richiesti né valutati, nell'ambito della presente consultazione:

- offerte economiche vincolanti;
- progetti definitivi o esecutivi;
- Piani Economico-Finanziari asseverati;
- garanzie provvisorie;
- impegni contrattuali definitivi con gli MNO;
- documentazione amministrativa, propria di una procedura di affidamento.

Gli operatori potranno fornire informazioni economiche mediante:

- valori puntuali;
- intervalli;
- ordini di grandezza;
- scenari alternativi;
- benchmark;
- ipotesi motivate.

La partecipazione alla consultazione è gratuita. Tutti i costi sostenuti per la predisposizione e la trasmissione dei contributi restano integralmente a carico dei partecipanti.
L'utilizzo e il funzionamento della PAD avvengono in conformità a quanto riportato nel documento Norme tecniche di utilizzo consultabile su https://gare.adspmam.it/norme_tecniche.php e parte integrante del presente Avviso.
Eventuali richieste di assistenza di tipo informatico riguardanti l'identificazione e l'accesso alla PAD devono essere effettuate all'Help Desk: assistenza@tuttogare.it o (+39) 02 40 031 280 attivo dal Lunedì al Venerdì dalle 08:00 alle 18:00



**Sede legale:**
P.le Cristoforo Colombo 1, 70122 Bari
P.IVA 08032850722 – Fattura PA UFL8IJ
mail protocollo@adspmam.it – pec protocollo@pec.adspmam.it
https://www.adspmam.it – tel +39 080 5788511

**Ufficio Territoriale BARI**
**Porto di Bari**
P.le C. Colombo 1, 70122
tel +39 080 5788511

**Ufficio Territoriale BRINDISI**
**Porti di Brindisi e Monopoli**
P.zza V. Emanuele II 7, 72100
tel +39 0831 562649

**Ufficio Territoriale MANFREDONIA**
**Porti di Manfredonia, Barletta e Termoli**
L.mare N. Sauro snc, 71043
tel +39 0884 538547

## 13. Modalità di svolgimento e richieste di chiarimento

La consultazione si svolgerà esclusivamente in forma scritta.
È possibile ottenere chiarimenti sulla presente procedura di consultazione mediante la proposizione di quesiti scritti da inoltrare sulla PAD **entro il 12/10/2026, ore 10:00**. Le richieste di chiarimenti devono essere formulate esclusivamente in lingua italiana, in via telematica, attraverso la sezione della PAD riservata alle richieste di chiarimenti "Richiedi chiarimento", previa registrazione alla Piattaforma stessa.
Le risposte a tutte le richieste presentate in tempo utile saranno pubblicate in forma anonima sulla PAD **entro il giorno 16/10/2026**. Non sono ammessi chiarimenti telefonici o via e-mail.
Le richieste di chiarimenti e le relative risposte sono formulate esclusivamente in lingua italiana.
Si invitano i soggetti interessati a consultare costantemente tale sezione della PAD.
Non viene fornita risposta alle richieste presentate con modalità diverse da quelle sopra indicate.
L'Autorità si riserva di:

- richiedere chiarimenti o integrazioni sui contributi ricevuti;
- convocare sessioni pubbliche o collettive di approfondimento;
- organizzare sopralluoghi aperti ai soggetti interessati;
- richiedere dimostrazioni tecniche non competitive;
- pubblicare documenti integrativi;
- prorogare il termine di partecipazione.

Non sono previsti incontri individuali riservati con i partecipanti.
Qualora siano organizzati incontri di approfondimento con tutti i partecipanti alla consultazione, essi saranno verbalizzati o sintetizzati. Le informazioni pertinenti e non riservate emerse durante gli incontri saranno rese disponibili a tutti i soggetti interessati.

---

## 14. Contenuti minimi del contributo

Il contributo dovrà affrontare, per quanto di competenza del partecipante, i profili indicati nel documento di inquadramento della consultazione.

---

## 15. Evidenze relative agli operatori mobili

La consultazione è finalizzata anche alla definizione di un sistema graduale di evidenze relative ai rapporti con gli MNO.
I partecipanti sono invitati a esprimersi sulla ragionevolezza, sulla disponibilità e sulla tempistica dei seguenti livelli:

1. contatto documentato con l'MNO e individuazione degli interlocutori;
2. manifestazione di interesse o lettera di intenti non vincolante;
3. piano tecnico di onboarding condiviso;
4. accordo o term sheet vincolante condizionato all'aggiudicazione e al collaudo;
5. contratto di accesso o ospitalità, completamento dei test di integrazione e attivazione del servizio.

L'obiettivo progettuale prevede almeno due MNO attivi nella fase iniziale dell'esercizio.
La consultazione dovrà contribuire a precisare:



**Sede legale:**
P.le Cristoforo Colombo 1, 70122 Bari
P.IVA 08032850722 – Fattura PA UFL8IJ
mail protocollo@adspmam.it – pec protocollo@pec.adspmam.it
https://www.adspmam.it – tel +39 080 5788511

**Ufficio Territoriale BARI**
**Porto di Bari**
P.le C. Colombo 1, 70122
tel +39 080 5788511

**Ufficio Territoriale BRINDISI**
**Porti di Brindisi e Monopoli**
P.zza V. Emanuele II 7, 72100
tel +39 0831 562649

**Ufficio Territoriale MANFREDONIA**
**Porti di Manfredonia, Barletta e Termoli**
L.mare N. Sauro snc, 71043
tel +39 0884 538547

- le evidenze ragionevolmente richiedibili in fase di offerta;
- le milestone successive all'aggiudicazione;
- i tempi di onboarding;
- le responsabilità delle parti;
- le condizioni per il collaudo;
- i rimedi contrattuali applicabili in caso di ritardo;
- la sequenza praticabile tra completamento dell'infrastruttura, attivazione degli MNO e avvio dell'esercizio.

Non saranno richiesti, nell'ambito della consultazione, contratti vincolanti con gli MNO. La futura documentazione di gara dovrà evitare di richiedere già in fase di offerta accordi definitivi che dipendano dall'aggiudicazione, dalla progettazione esecutiva o dalla disponibilità dell'infrastruttura.

---

**16. Riservatezza e segreti tecnici o commerciali**

I partecipanti devono indicare in modo analitico e motivato le informazioni contenute nei propri contributi che ritengono coperte da segreto tecnico o commerciale.
Dichiarazioni generiche di riservatezza riferite all'intero contributo non saranno considerate sufficienti.
Il partecipante dovrà specificare:

- le singole informazioni oggetto di riservatezza;
- le ragioni concrete della segretezza;
- il pregiudizio derivante dalla divulgazione;
- l'eventuale durata della necessità di protezione;
- una versione ostensibile o sintetica dell'informazione.

L'Autorità valuterà le richieste nel rispetto della normativa applicabile, bilanciando la tutela dei segreti tecnici e commerciali con gli obblighi di trasparenza e di parità informativa connessi alla futura procedura.
Il partecipante autorizza l'Autorità a utilizzare le informazioni non riservate e le informazioni rese in forma aggregata o anonima per le finalità della consultazione e per la predisposizione della futura procedura.

---

**17. Utilizzo dei contributi e parità informativa**

I contributi acquisiti potranno essere utilizzati, anche parzialmente e in forma aggregata o rielaborata, per la predisposizione o l'aggiornamento di:

- documento dei fabbisogni;
- progetto del servizio;
- valutazione preliminare di convenienza e fattibilità del PPP;
- stima definitiva del valore della concessione;
- Piano Economico-Finanziario di riferimento;
- matrice dei rischi;
- capitolato prestazionale;



**Sede legale:**
P.le Cristoforo Colombo 1, 70122 Bari
P.IVA 08032850722 – Fattura PA UFL8IJ
mail protocollo@adspmam.it – pec protocollo@pec.adspmam.it
https://www.adspmam.it – tel +39 080 5788511

**Ufficio Territoriale BARI**
**Porto di Bari**
P.le C. Colombo 1, 70122
tel +39 080 5788511

**Ufficio Territoriale BRINDISI**
**Porti di Brindisi e Monopoli**
P.zza V. Emanuele II 7, 72100
tel +39 0831 562649

**Ufficio Territoriale MANFREDONIA**
**Porti di Manfredonia, Barletta e Termoli**
L.mare N. Sauro snc, 71043
tel +39 0884 538547

- sistema di KPI e SLA;
- meccanismi di penale e incentivo;
- schema di convenzione;
- disciplina del riequilibrio;
- requisiti di partecipazione;
- criteri di valutazione;
- disciplina dell'accesso degli MNO;
- piano dei dati, dei sopralluoghi e delle verifiche preliminari.

L'utilizzo dei contributi non comporterà alcun riconoscimento economico o diritto di proprietà esclusiva sugli atti predisposti dall'Autorità.

Qualora un soggetto che abbia partecipato alla consultazione prenda parte alla futura procedura, l'Autorità adotterà le misure necessarie affinché la sua precedente partecipazione non determini un vantaggio competitivo.

Le informazioni pertinenti acquisite o scambiate durante la consultazione potranno essere rese disponibili agli altri concorrenti, compatibilmente con la tutela dei segreti tecnici e commerciali.

---

**18. Assenza di prelazione o vantaggi**

La partecipazione alla consultazione:

- non comporta alcun diritto di prelazione;
- non costituisce requisito di partecipazione alla futura procedura;
- non determina alcun punteggio premiale;
- non comporta l'ammissione automatica alla successiva procedura;
- non attribuisce il diritto a essere individualmente invitati;
- non impedisce all'Autorità di ammettere alla futura procedura soggetti che non abbiano partecipato alla consultazione;
- non attribuisce alcun diritto sul contenuto della futura documentazione di gara.

I contributi saranno valutati esclusivamente ai fini conoscitivi e istruttori propri della consultazione.

---

**19. Trattamento dei dati personali**

I dati personali conferiti saranno trattati dall'Autorità esclusivamente per le finalità connesse alla presente consultazione e alle conseguenti attività istituzionali, nel rispetto del Regolamento UE 2016/679 e della normativa nazionale applicabile.

Le informazioni complete sul trattamento dei dati personali sono riportate nell'informativa consultabile su https://www.adspmam.it/bandi-e-gare/modulistica/.

---



**Sede legale:**
P.le Cristoforo Colombo 1, 70122 Bari
P.IVA 08032850722 – Fattura PA UFL8IJ
mail protocollo@adspmam.it – pec protocollo@pec.adspmam.it
https://www.adspmam.it – tel +39 080 5788511

**Ufficio Territoriale BARI**
**Porto di Bari**
P.le C. Colombo 1, 70122
tel +39 080 5788511

**Ufficio Territoriale BRINDISI**
**Porti di Brindisi e Monopoli**
P.zza V. Emanuele II 7, 72100
tel +39 0831 562649

**Ufficio Territoriale MANFREDONIA**
**Porti di Manfredonia, Barletta e Termoli**
L.mare N. Sauro snc, 71043
tel +39 0884 538547

## 20. Pubblicità

Il presente avviso e la relativa documentazione sono pubblicati:

- sul sito istituzionale dell'Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Meridionale;
- nella sezione "Amministrazione trasparente", secondo quanto applicabile;
- sulla piattaforma digitale indicata dall'Autorità;
- attraverso gli eventuali ulteriori canali istituzionali ritenuti utili ad assicurare la più ampia partecipazione.

L'Autorità potrà inoltre trasmettere l'avviso direttamente a:

- operatori economici specializzati;
- associazioni di categoria;
- Mobile Network Operator;
- Infrastructure Operator;
- Neutral Host;
- investitori;
- istituti finanziari;
- system integrator;
- altri soggetti potenzialmente interessati.

L'eventuale trasmissione diretta non attribuisce ai destinatari alcun vantaggio e non limita la natura aperta e non discriminatoria della consultazione.
L'elenco degli operatori eventualmente contattati dall'Autorità non costituisce elenco chiuso e non limita la partecipazione di ulteriori soggetti interessati.

---

## 21. Dichiarazioni relative alla stima economica

Le informazioni economiche riportate nel presente avviso, compreso il valore stimato provvisorio della concessione pari a circa euro 8,4 milioni, hanno esclusiva funzione conoscitiva e rappresentativa delle ipotesi assunte dall'Autorità ai fini della consultazione.
Tali valori:

- non costituiscono promessa o garanzia di fatturato;
- non costituiscono garanzia di ricavo o redditività;
- non costituiscono riconoscimento di un equilibrio economico-finanziario predeterminato;
- non limitano il rischio operativo che sarà allocato al futuro concessionario;
- non vincolano l'Autorità nella determinazione del valore definitivo della concessione;
- non costituiscono base per richieste di compensazione, indennizzo o riequilibrio;
- potranno essere modificati, anche significativamente, all'esito della consultazione.

L'Autorità procederà alla determinazione definitiva del valore della concessione prima dell'avvio della procedura di affidamento, sulla base di un metodo oggettivo indicato negli atti di gara e tenendo conto degli elementi informativi acquisiti attraverso la presente consultazione.

---



**Sede legale:**
P.le Cristoforo Colombo 1, 70122 Bari
P.IVA 08032850722 – Fattura PA UFL8IJ
mail protocollo@adspmam.it – pec protocollo@pec.adspmam.it
https://www.adspmam.it – tel +39 080 5788511

**Ufficio Territoriale BARI**
**Porto di Bari**
P.le C. Colombo 1, 70122
tel +39 080 5788511

**Ufficio Territoriale BRINDISI**
**Porti di Brindisi e Monopoli**
P.zza V. Emanuele II 7, 72100
tel +39 0831 562649

**Ufficio Territoriale MANFREDONIA**
**Porti di Manfredonia, Barletta e Termoli**
L.mare N. Sauro snc, 71043
tel +39 0884 538547

**22. Disposizioni finali**

Per tutto quanto non espressamente previsto dal presente avviso si applicano le disposizioni del decreto legislativo n. 36/2023 e ss.mm.ii. e le altre disposizioni normative pertinenti, in quanto compatibili con la natura esclusivamente consultiva dell'iniziativa.

Il presente avviso:

- non determina l'avvio di una procedura competitiva;
- non comporta alcuna assunzione di obblighi negoziali da parte dell'Autorità;
- non costituisce approvazione definitiva del Partenariato Pubblico-Privato;
- non costituisce definitiva qualificazione dell'operazione come concessione di servizi;
- non determina l'approvazione del Piano Economico-Finanziario;
- non determina l'approvazione del progetto dell'intervento;
- non comporta impegno di spesa ulteriore rispetto agli atti già adottati.

L'Autorità si riserva ogni determinazione in ordine alla prosecuzione dell'iniziativa, alla struttura dell'operazione, alla procedura di affidamento e ai contenuti della futura documentazione di gara.

Bari, 29/09/2026

*Il Direttore dei Dipartimento e R.U.P.*
**Ing.Mario Paolo Mega**
*(Documento sottoscritto con firma digitale)*

MARIO PAOLO
MEGA
Ingegnere
29.09.2026 10:45:49
GMT+02:00

**Allegati**

- **Allegato A:** istanza di partecipazione;
- **Allegato B:** questionario di consultazione;
- **Allegato C:** documento di inquadramento tecnico, economico e gestionale;
- **Allegato D:** relazione tecnica approvata in fase di candidatura con premessa costituita da "Nota di coordinamento e criteri di lettura";
- **Allegato E:** modello economico-finanziario preliminare;
- **Allegato F:** matrice preliminare dei rischi;

Le norme tecniche di utilizzo della PAD sono consultabili all'indirizzo https://gare.adspmam.it/norme_tecniche.php

L'informativa sul trattamento dei dati personali è consultabile all'indirizzo https://www.adspmam.it/bandi-e-gare/modulistica/



**Sede legale:**
P.le Cristoforo Colombo 1, 70122 Bari
P.IVA 08032850722 – Fattura PA UFL8IJ
mail protocollo@adspmam.it – pec protocollo@pec.adspmam.it
https://www.adspmam.it – tel +39 080 5788511

**Ufficio Territoriale BARI**
**Porto di Bari**
P.le C. Colombo 1, 70122
tel +39 080 5788511

**Ufficio Territoriale BRINDISI**
**Porti di Brindisi e Monopoli**
P.zza V. Emanuele II 7, 72100
tel +39 0831 562649

**Ufficio Territoriale MANFREDONIA**
**Porti di Manfredonia, Barletta e Termoli**
L.mare N. Sauro snc, 71043
tel +39 0884 538547